

In gesprek met Tom Jongen en Menno de Jonge

“Data helpen
anticiperen op
toekomstige
problemen”



Menno de Jonge

Tom Jongen

In de vorige BNL vroeg Jeroen Pat aan Menno de Jonge en Tom Jongen van Koninklijke BAM Groep nv: als data nou zo'n gouden bron zijn, wat heb je dan gedaan om deze specifieke informatie te verzamelen, wat waren de kosten en in welke projecten in Zuid-Holland passen jullie het al toe? BAM werkt data-gedreven aan het gros van haar projecten. "Wij denken liever in opbrengsten dan in kosten. Data zijn een belangrijk middel om onze producten steeds beter te maken."

Met artificial intelligence inspecteert Koninklijke BAM Groep nv het asfalt van wegen en de staat van verkeersborden. Vroeger ging zo'n inspectie manueel, tegenwoordig volstaat een busje dat voorzien is van 3D-laserscanapparatuur en camera's. "De software herkent automatisch een scheur in de weg", legt Menno de Jonge, directeur Digital Construction bij Royal BAM Group uit. "Op basis van algoritmes kunnen we toekomstige problemen detecteren, onze infrastructuur verbeteren en spoedreparaties voorkomen."

Faalkosten

Het is een mooi inforvoorbeld van datagebruik van BAM. Ook BAM Wonen verzamelt data op verschillende niveaus. Harde data, zoals de output van prestaties van gebouwen, maar ook zachte

data, zoals reviews van bewoners. Dat doet BAM in zes stappen. De eerste drie (volledig digitale) stappen zijn het scannen van de bestaande situatie, het maken van BIM-modellen en een simulatie. Stap 4 is de bouw op de projectlocatie of het produceren van onderdelen in fabrieken en stap 5 is de assemblage. "Hier monitoren we ook voortdurend de kwaliteit en zaken als veiligheid", zegt Tom Jongen, directeur BAM Wonen Utrecht & Noordoost en Zuidwest. "We voorkomen door data faalkosten. Kers op de taart is dat we de data in de laatste fase – beheer en onderhoud – kunnen gebruiken voor voorspelbaar preventief onderhoud."

Preventief actie ondernemen

Bovenstaande werkwijze zie je bijvoorbeeld bij een project voor woningstichting Aarwoude in gemeente Nieuwkoop, waar honderd woningen energieneutraal worden gemaakt. Jongen: "Het inscannen van de oude woningen, het tekenen in BIM, het aansturen van fabrieken om gevels te produceren: alles is data-gedreven. Door de woningen te blijven monitoren met een energiemodule kunnen we in de onderhoudsfase preventief actie ondernemen zodra er iets kapot dreigt te gaan."

Een ander voordeel van data-gedreven werken is voorspelbaarheid. De Jonge: "Als die ene dakpannenleverancier altijd te laat is, dan kunnen projectmanagers daar in de toekomst op anticiperen." De investering van deze werkwijze zit volgens Jongen voornamelijk in het opleiden van medewerkers. "Iedereen moet de drive hebben om volgens dezelfde methode te werken. Daarnaast investeren we in mensen die zelf algoritmes kunnen schrijven of als data-analist werken." ■

Voor de volgende editie van de BNL vragen Tom Jongen en Menno de Jonge aan **Rob de Kuiper van Vink Bouw**.

"In deze bijzondere coronatijd werken we veel thuis en digitaal. Hoe zorg je ervoor dat je je mensen dan toch goed blijft aanvoelen? En welke positieve ervaring uit de afgelopen maanden wil je absoluut vasthouden in het post-corona tijdperk?"